



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Från lagstiftning till verkställande tillsammans med landskapen

Projektdirektör, understatssekreterare Päivi Nerg, FM
Tillställning för det egna landskapet

Varför genomförs landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen?

Grundlagsutskottet sommaren 2017: "En reform är nödvändig, brådskande och viktig."

Bättre fungerande tjänster

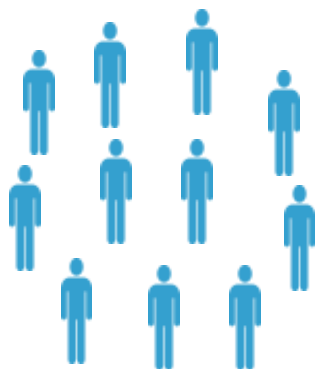
Smidig förvaltning

Förändring av

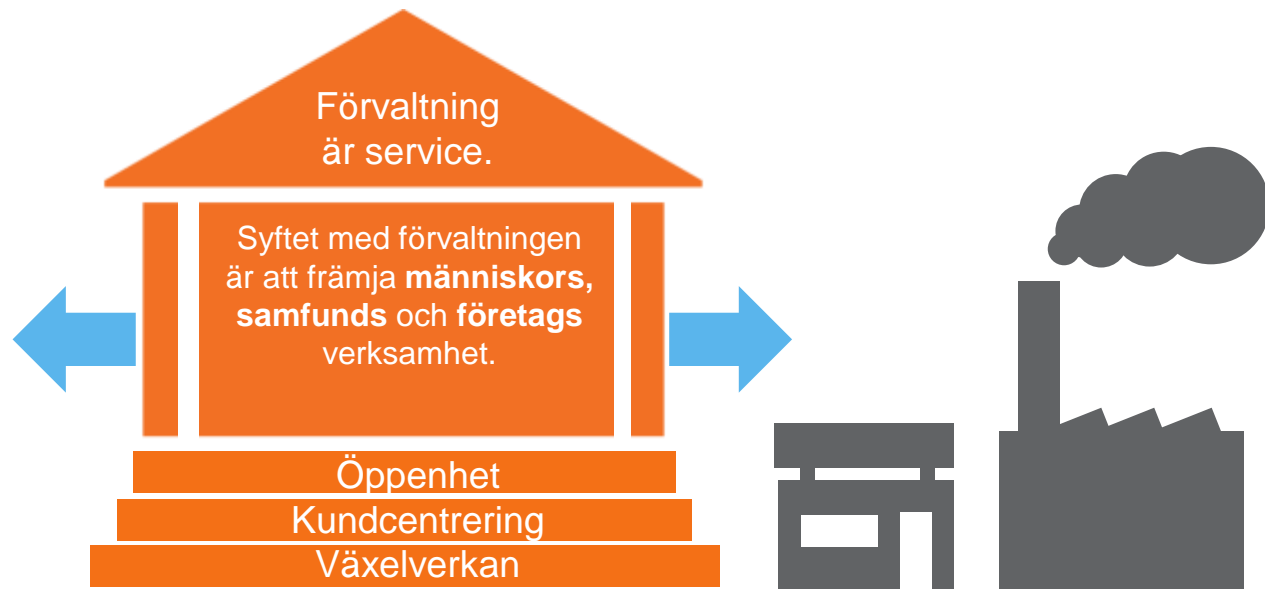
Mer demokrati

Kostnadseffektivitet

Främjande av tillväxt



MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUS
LANDSKAPS- OCH VÅRDREFORMEN





Den offentliga förvaltningen i dag

295 kommuner

62 samarbetsområden för miljö- och hälsoskyddet

44 Avbyttjänst, kommunala lokala enheter

190 Organisationer inom social- och hälsovården

56 Landsbygdsförvaltningar

22 Räddningsverk

18 Landskapsförbund

15 NTM-centraler

15 TE-byråer

6 Regionförvaltningsverk

Staten

Den offentliga förvaltningen från 2020

295 kommuner

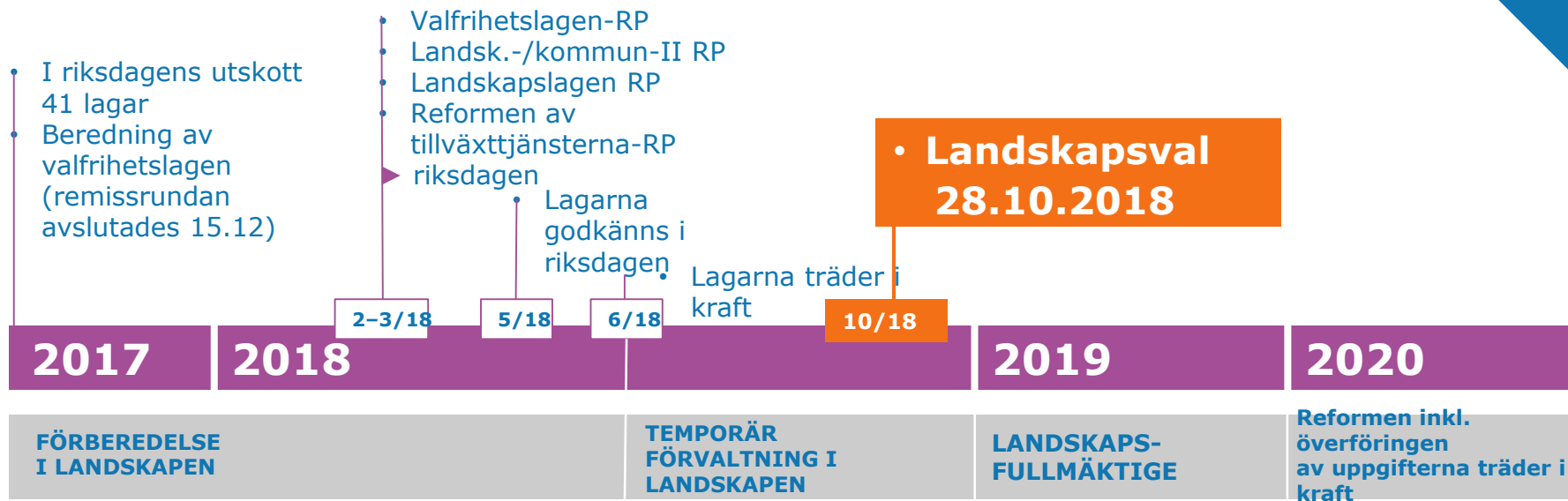
18 LANDSKAP

Luova

Staten

Hur landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen framskrider

VART
ÄR VI PÅ VÄG?



MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUS
LANDSKAPS- OCH VÅRDREFORMEN

- Lagförslagen kompletterades i ministeriets förfarande för genmäle (december 2017), bl.a.
- Understöd till kommunerna med tanke på problemet med eventuella tomma social- och hälsovårdsfastigheter
 - Effekterna av årets överföringar på genomförandet av reformen
 - Tidpunkten för landskapsvalet ändras

HÖRNSTENARNA I SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN

07M 05/00/2017

ANSVARET LIGGER PÅ LANDSKAPET



Det landskap där du är bosatt ansvarar i fortsättningen för att du får de social- och hälsovårdstjänster som du behöver.

TJÄNSTERNA SAMORDNAS



Tjänsterna samordnas till helheter i enlighet med dina behov.

Du får vård och tjänster i rätt tid.

VALFRIHETEN ÖKAR



Du får själv välja varifrån du skaffar dina tjänster.

Du får större möjligheter att påverka. Du kan välja en tjänst som ägs offentligt eller privat.

ELEKTRONISKA TJÄNSTER – INFORMATIONEN LÖPER



På nätet får du heltäckande information samt olika tjänster (t.ex. distansläkare).

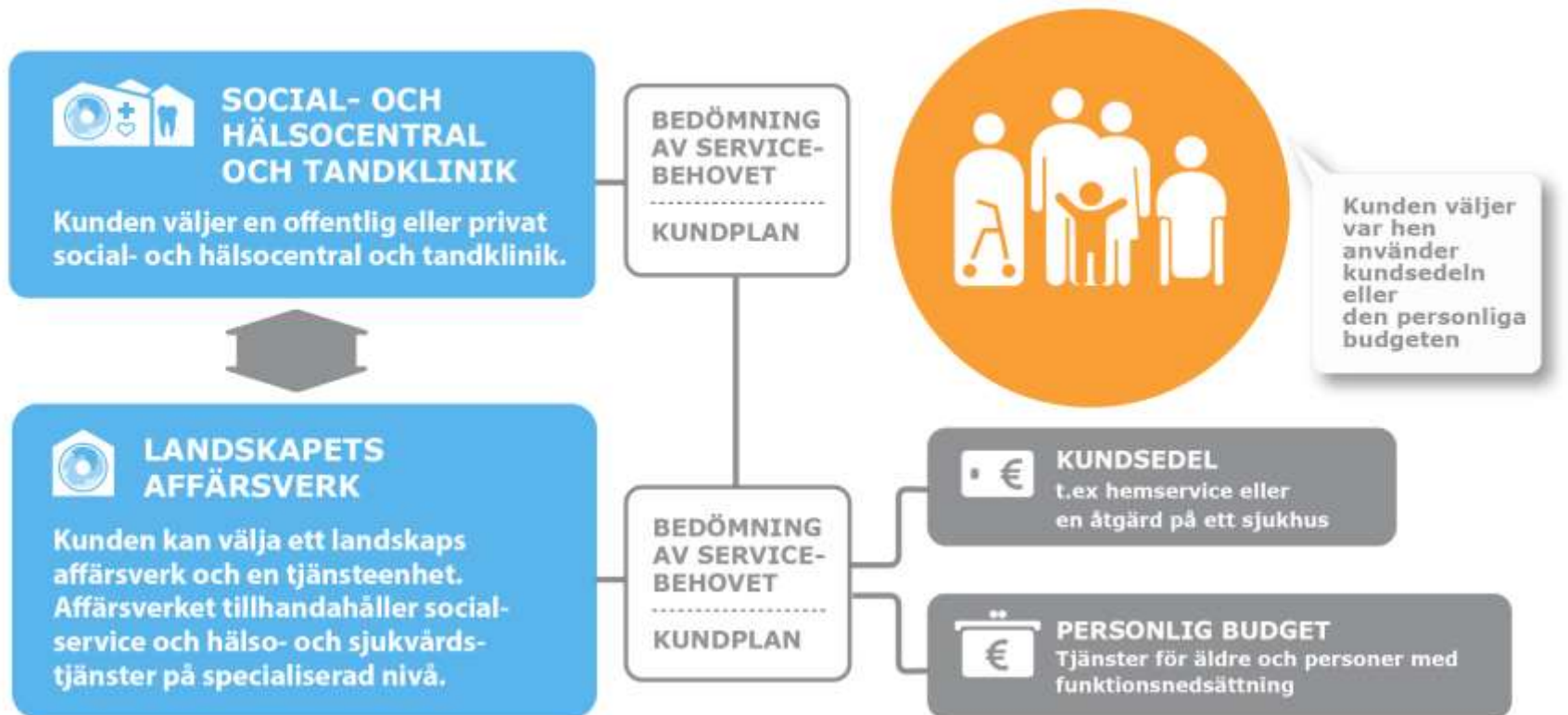
Dina uppgifter överförs smidigt mellan tjänsteproducenterna.

KOSTNADS- ÖKNINGARNA DÄMPAS



När skattemedlen används effektivare kan kostnadsökningarna dämpas.

VALFRIHETENS HÖRNSTENAR



DET PLANERADE STEGVISA INFÖRANDET AV VALFRIHETEN

1.1.2020



Lagen om ordnande av social- och hälsovård och valfrihetslagen träder i kraft



Ansvaret för ordnandet av social- och hälsovårdstjänsterna överförs från kommunerna till landskapen

1.7.2020



Den personliga budgeten tas i bruk senast vid denna tidpunkt



Kundsedlarna tas i bruk senast vid denna tidpunkt

1.1.2021



Social- och hälso-centralerna inleder sin verksamhet



Kunden kan välja social- och hälsocentral och tandklinik samt var han eller hon använder sin kundsedel eller personliga budget

1.1.2022



Mun- och tandvårds-enheterna inleder sin verksamhet

Från lagberedning till verkställande

- Lagberedningen börjar vara färdig, lagarna behandlas av riksdagen
- Tyngdpunkten i reformen förflyttas till verkställandet
- Omfattande beredning på nationell nivå, men en ännu större del av verkställandet sker i landskapen
- Viktigt att samarbetet mellan statsrådet och landskapen fungerar
 - Samtidigt byggs bestående former för samarbete (och styrning) mellan statsrådet och dess ministerier och landskap

Verkställandet av reformen framskrider

I LANDSKAPEN

- Beredningsarbetet framskrider i snabb takt
- Statlig finansiering från början av 2017
- Sammanlagt ca 600–650 avlönade beredare
- I landskapen deltar dessutom tusentals tjänstemän och representanter för olika intressentgrupper i arbetet
- Väntan på att lagarna ska godkännas och träda i kraft



PÅ NATIONELL NIVÅ

- Simuleringsförhandlingar mellan landskapen och ministerierna
- Starkt utvecklingsarbete vad gäller digitalisering
- Nya verksamhetssätt måste tas i bruk
- Genuin växelverkan:
 - Landskapen–staten
 - Landskapen–kommunerna
 - Landskapen–organisationer och intressentgrupper
 - Landskapen sinsemellan



Ett lyckat genomförande är avgörande med tanke på målen med reformen.

Kritiska frågor i verkställandet

- Förståelse för och hantering av organiseringsuppgiften i landskapen
- Det behövs starka anordnare för att hantera modellen med många producenter
 - tillräckliga kunskaper och verktyg: informationsstyrning har en nyckelroll
- Genomförandet koordineras gemensamt: staten och landskapen
- Samarbetet mellan landskapet och kommunen
 - Två parallella aktörer med självstyre
- Finansiering till landskapen och enhetlig styrning från statens sida
- Förändringsledning och delaktig personal i landskapen
- ICT och digitalisering
- Möjliggörande lagstiftning
- Realistisk tidtabell

Finansiering av beredningen och verkställandet 2018

För reformens framskridande anvisas totalt över 300 miljoner € 2018



Personalen delaktig i förändringen

- Det är viktigt att personalen deltar i planeringen och genomförandet av förändringen eftersom man på så sätt säkerställer ändamålsenliga och fungerande lösningar i vardagen
- Man ska se till att personalen har tillgång till information under hela förändringen. Samarbete genomförs på det sätt som lagstiftningen kräver.
- Det är viktigt att sörja för de lagstadgade ansvaren och skyldigheterna i samarbete med personalen.

Arbetsgivaren ska sörja för personalens välbefinnande

- Organisationsförändringar och osäkerheten i anslutning till dessa kan medföra belastning.
- De anställda ska få tydlig information om villkoren i anställningsförhållandet.
- I förändringssituationer betonas omsorgen om personalens välbefinnande och ork i arbetet. Genom att kontrollera belastande faktorer förbättras välbefinnandet i arbetet och produktiviteten.
- Det lönar sig att utnyttja företagshälsovårdens och andra experters stöd och kunskaper.

Kampanjen Ditt landskap som riktas till medborgarna har startats

Målet är att informera om landskapens roll, uppgifter och ansvar samt om hur man kan påverka landskapens verksamhet.

Mittlandskap.fi

Webbplatsen mittlandskap.fi har lanserats.

Sidan är avsedd för invånarna.

Webbplatsen uppdateras med information om reformen till medborgarna.

Justitieministeriet

Ansvarar för kommunikationen kring valet enligt normal praxis. Målet är att den effektiva valkommunikationen ska nå alla invånare.

Alueuudistus.fi

Webbplatsen alueuudistus.fi avsedd för experter och beredare upprätthålls fortfarande.

Dessutom genomför **Kommunförbundet** kommunikation, i synnerhet med anknytning till valet. Kommunförbundet gör bland annat en valturné på olika orter.

Aktuellt i beredningen av verkställandet i landskapen

- Arbetet sker i snabb takt i alla landskap:
 - Beredningen genomförs i regel genom samarbete ur det sektorsöverskridande landskapets synvinkel
- Beredning för en övergång från förberedelser till temporär förvaltning
- Organ för den temporära förvaltningen utses/förnyas
 - Tjänstemannaorgan, den politiska styrningen sköts i regel av landskapsstyrelserna
 - Utför tjänsteberedning med tanke på det nya landskapsfullmäktige
- Beredningen av landskapens organ- och organisationsstrukturer har inletts
 - Riktlinjer för alternativa modeller för den politiska styrningen ska dras upp
 - Slutliga beslut i landskapsfullmäktige
- Resurser riktas både till beredning av strukturer och innehållet i verksamheten

Sammanfattning av den virtuella rundan


















Allmänna iakttagelser

- Beredningen är på minst nöjaktig nivå i alla landskap: skillnaderna mellan landskapen har minskat tydligt
- Motivationen för beredningen har ökat överallt
- Resurserna är i regel tillräckliga. De minsta landskapen löper de största riskerna vad gäller finansiering
- Den separata beredningen av landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen har minskat tydligt
- Samarbetet mellan landskapen har inletts, konkreta exempel saknas
- Beredningen av spetsprojektet är väl synlig i förändringsorganisationen
- Enskilda risker med anknytning till beredningen har identifierats i olika landskap
- Förhållandet mellan anordnaren och producenten hör till de största frågorna i beredningen
- Anordnarens organstruktur väcker diskussion: nämnd/utskott eller bådadera?
- Kartläggningar av marknaden har gjorts i nästan alla landskap

Sammanfattning av den virtuella rundan

Vilket stöd ger den nationella beredningen?

- Verktyg för informationsstyrning och gemensamt dataunderlag
- Övergripande koordinering av den nationella IKT-beredningen (många aktörer)
- Hantering av den helhet som anordnarens datasystem utgör
- Förhållande och styrning mellan anordnaren och producenten
- Gemensamma modeller för avtal och ersättning, övriga verktyg som anordnaren har
- Gemensam beredning av klienthandledningen och -planen
- Förutsägbar finansiering av verkställandet
- Finansieringen av de kostnader som uppstår då verksamheten inleds 2020–2021 är avgörande
- Gemensam beredning i alla landskap: nätverk
- De nuvarande hyresnivåerna och landskapens finansiering
- Information som sammanställts om ärenden i beredningen

																		
Genomförande av organiseringsuppgiften	Green	Yellow	Orange	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Orange	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Orange	Yellow	Green	Yellow
Organstruktur i anordnarens organisation	Green	Green	Orange	Green	Yellow	Yellow	Green	Green	Yellow	Orange	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green
Förvaltningsstruktur och anordnarens organisationsstruktur	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Orange	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
Produktionsorganisationens struktur	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Yellow	Green	Orange	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Green
Klientspecifika serviceenheter	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Green
Beredskap	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Orange	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Orange	Yellow	Yellow	Green
Samarbete mellan landskapen	Green	Green	Yellow	Yellow	Orange	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow
Miljöuppgifter och strategi	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Orange	Yellow	Green	Yellow	Green	Orange	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Yellow
Tjänstemarknader och utveckling av dessa	Green	Green	Green	Green	Yellow	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Green	Green
Beredningssituationen i allmänhet	Green	Green	Yellow	Yellow	Green	Green	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Green	Green	Green

Förutsättningar för en lyckad reform



Bra
ledarskap



Stärkande av
förtroendet



Säkerställandet av det
politiska
beslutsfattandet



Omsorg om
verkställandet



Kommunikation